

VOYAGE AU PAYS DES ENTREPRISES À MISSION



Prophil
Beyond Philanthropy

EN COLLABORATION
AVEC

 **FONDATION
DES POSSIBLES**
FONDATION D'ENTREPRISES



entreprisesetcités

KPMG



ITINÉRAIRE DÉCRYPTÉ

ARBRE DE DÉCISION SPÉCIAL ENTREPRENEURS !

La gouvernance de l'entreprise à mission : par où commencer ?

DÉPART
LA GOUVERNANCE EST-ELLE AU SERVICE DE LA MISSION DE MON ENTREPRISE ?

OUI

Pourquoi ?

« Des investisseurs ISR sont au capital. »

Ok...

...mais ?

Le dialogue actionnarial permet-il d'améliorer les actions réalisées pour réussir la mission ?

NON

Retour à la case départ !

OUI

Pourquoi ?

« Nous sommes entourés d'administrateurs externes compétents. »

Ok...

...mais ?

Leurs compétences sont-elles cohérentes avec la mission spécifique de l'entreprise ?

NON

Je forme mes administrateurs !

OUI

Pourquoi ?

« Nous avons un comité de parties prenantes ! »

Ok...

...mais ?

Ce comité a-t-il un pouvoir d'influence sur les décisions stratégiques (investissements / M&A) ?

NON

Retour à la case départ !

OUI

JOKER !

« Nous sommes une entreprise familiale, la question se pose-t-elle ? »

OUI, OUI ET ENCORE OUI !
Retour à la case départ en distinguant bien ce qui relève de la gouvernance familiale de la gouvernance de l'entreprise.

Pourquoi ?

« Les actionnaires ne sont pas alignés avec la mission. »

À vous de démontrer que performance économique et réalisation de la mission vont de pair. RDV au chapitre suivant de ce guide !

NON

Pourquoi ?

« Nous ne voulons pas créer une usine à gaz ! »

Gouverner c'est savoir bien s'entourer : cela concerne toutes les entreprises, même les plus petites ! Pourquoi ne pas commencer par créer un comité de direction dont le mandat reposerait sur la bonne réalisation de la mission ? Deuxième étape ? Bien séparer les organes de gestion et de contrôle pour une répartition des rôles plus cohérente.

Pourquoi ?

« L'entreprise étant petite, nous ne disposons pas d'organes formels de gouvernance. »

VOUS ÊTES SUR LA BONNE VOIE !
Pourquoi ne pas réunir tous ces talents au sein d'un comité mission chargé spécifiquement du pilotage de la mission ?